

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ.2563

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 และสถานศึกษา บริหารจัดการศึกษารองรับการกระจายอำนาจตามที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานกำหนด โดยใช้แผนปฏิบัติการประจำปีเป็นเครื่องมือบริหารจัดการ การติดตามประเมินผลและ รายงาน ตามกรอบงบประมาณที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดสรรให้ภายใต้แผนงาน ผลผลิต/โครงการ กิจกรรมที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากหน่วยงานอื่น เพื่อขับเคลื่อนภารกิจสู่เป้าหมาย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 จึงกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และการบริหารงบประมาณ ใช้จ่ายความสำเร็จ และการติดตามประเมินผลและรายงาน ดังนี้

แนวทางการดำเนินงานและการบริหารงบประมาณ

1. งบประมาณสำหรับบริหารจัดการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา จำแนกการบริหารเป็น 3 ส่วน ดังนี้

1.1 มอบหมายให้กลุ่มบริหารงานการเงินและสินทรัพย์ บริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 ให้เกิดประสิทธิภาพได้มาตรฐานสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

1.2 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบกลุ่มต่าง ๆ ขับเคลื่อนภารกิจสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ให้ได้มาตรฐาน โดยสรุปกรอบภาระงานตามโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณที่กำหนดในแผนปฏิบัติการประจำปี โดยผู้รับผิดชอบจัดทำโครงการ/กิจกรรม เสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 ผ่านกลุ่มนโยบายและแผนเพื่อจัดหาแหล่งงบประมาณ สนับสนุนโครงการ และบริหารจัดการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จ คำนึงถึงความคุ้มค่า ประหยัด และเกิดประโยชน์ต่อผู้เรียน และถูกต้องตามวัตถุประสงค์ของงบประมาณและระเบียบวิธีการบริหารงบประมาณ การเงินและการคลังที่เกี่ยวข้อง

1.3 งบประมาณจัดสรรสำรองไว้ดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนของสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน/สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 หรือดำเนินงานพัฒนาการศึกษา โดยใช้พื้นที่เป็นฐาน (Area Based)

2. งบประมาณสำหรับพัฒนาการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยสำนักต่าง ๆ จัดสรรให้ตามแผนงาน โครงการ/กิจกรรม ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน พร้อมกำหนดกรอบแนวทางการดำเนินงาน และเป้าหมายความสำเร็จที่ชัดเจนตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้รับผิดชอบระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและ สถานศึกษาต้องจัดทำโครงการ/กิจกรรม เป้าหมายรองรับตามแนวทาง ปฏิทินการดำเนินงาน ภายใต้งบประมาณที่ สพฐ. กำหนดพร้อมขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติและรายงานผลการดำเนินงานเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ
3. โครงการที่อนุมัติงบประมาณแล้ว ให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการตามโครงการกิจกรรม ปฏิทิน การดำเนินงาน และการบริหารงบประมาณ กรณีโครงการเสร็จสิ้นบรรลุวัตถุประสงค์แล้วมีงบประมาณคงเหลือ หากประสงค์จะดำเนินกิจกรรมอื่นให้เสนอโครงการ/กิจกรรม ผ่านกลุ่มนโยบายและแผน ก่อนเสนอ ขอ อนุมัติโครงการ กรณีไม่ประสงค์ใช้งบประมาณที่คงเหลือ ให้รายงานผลการบริหารจัดการ และการใช้จ่าย งบประมาณตามปฏิทินที่กำหนดให้กลุ่มนโยบายและแผนทราบ

อนึ่ง โครงการใดได้รับการจัดสรรงบประมาณเข้าช้อนให้คืนงบประมาณแก่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 เพื่อบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

4. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากหน่วยงานอื่นสำหรับบริหารจัดการเพื่อขับเคลื่อนภารกิจตาม วัตถุประสงค์ ของการจัดสรรงบประมาณในแต่ละรายการให้จัดทำโครงการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับ เงื่อนไข/ แนวทางการบริหารงบประมาณ/แผนการใช้จ่ายงบประมาณที่หน่วยงานเจ้าของงบประมาณ กำหนดตาม ระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด

มาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 กำหนดมาตรการเร่งรัดการใช้จ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2563 ให้ทุกส่วนราชการ (ทุกหน่วยรับงบประมาณ) ถือปฏิบัติตามสำเนาหนังสือสำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร 0505/ว 23 ลงวันที่ 15 มกราคม 2563 ให้หน่วยงานดำเนินการตาม

มาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย ดังนี้ เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณปี พ.ศ. 2563 รายไตรมาส (ไม่รวมงบกลาง) ดังนี้

เป้าหมาย	ไตรมาส 1 (ร้อยละ)	ไตรมาส 2 (ร้อยละ)	ไตรมาส 3 (ร้อยละ)	ไตรมาส 4 (ร้อยละ)
ภาพรวม (ทุกงบ)	23	54	77	100
งบประจำ	28	58	80	100
งบลงทุน	8	40	65	100

ทั้งนี้ หากส่วนราชการไม่สามารถเบิกจ่ายหรือก่อกำหนดผู้ผูกพันได้ตามเป้าหมายและหรือ แผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ.2563 ที่กำหนดไว้ สำนักงบประมาณจะนำเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ต่อไป

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดการใช้จ่ายเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ตามคำสั่งที่ 50/2563 สั่ง ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยกำกับติดตามเร่งรัดการบริหารงบประมาณให้มีผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดตามมาตรการภาครัฐ พร้อมทั้งรายงานปัญหาอุปสรรคหรือการปรับแผนทุกสิ้นไตรมาส และเร่งรัดการดำเนินการ ตามมาตรการดังกล่าว

*** ทั้งนี้ให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมบริหารจัดการตามรายละเอียดในแผนปฏิบัติการ ประจำปี ทั้งแผนงานและแผนเงิน รวมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณตามปฏิทินการดำเนินงานโดยเคร่งครัด โดยเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2563 ยกเว้น กรณีที่ได้รับจัดสรรงบประมาณภายหลังให้เร่งดำเนินการและเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จภายใน วันที่ 10 กันยายน 2563 หากมีความจำเป็น ไม่สามารถบริหารจัดการได้ตามแผนงาน แผนเงินและปฏิทินที่กำหนด ให้เสนอขออนุมัติผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 เป็นกรณี ๆ ไป

การกำกับติดตามและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 กำหนดปฏิทินการติดตามประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานสอดคล้องกับแนวปฏิบัติและปฏิทินการดำเนินงานของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน รายไตรมาส ดังนี้

- ครั้งที่ 1 รอบ 3 เดือน (ตุลาคม 2562 - ธันวาคม 2562) ภายในวันที่ 15 มกราคม 2563
- ครั้งที่ 2 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2562 - มีนาคม 2563) ภายในวันที่ 15 เมษายน 2563
- ครั้งที่ 3 รอบ 9 เดือน (ตุลาคม 2562 - มิถุนายน 2563) ภายในวันที่ 15 กรกฎาคม 2563
- ครั้งที่ 4 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2562 - กันยายน 2563) ภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2563

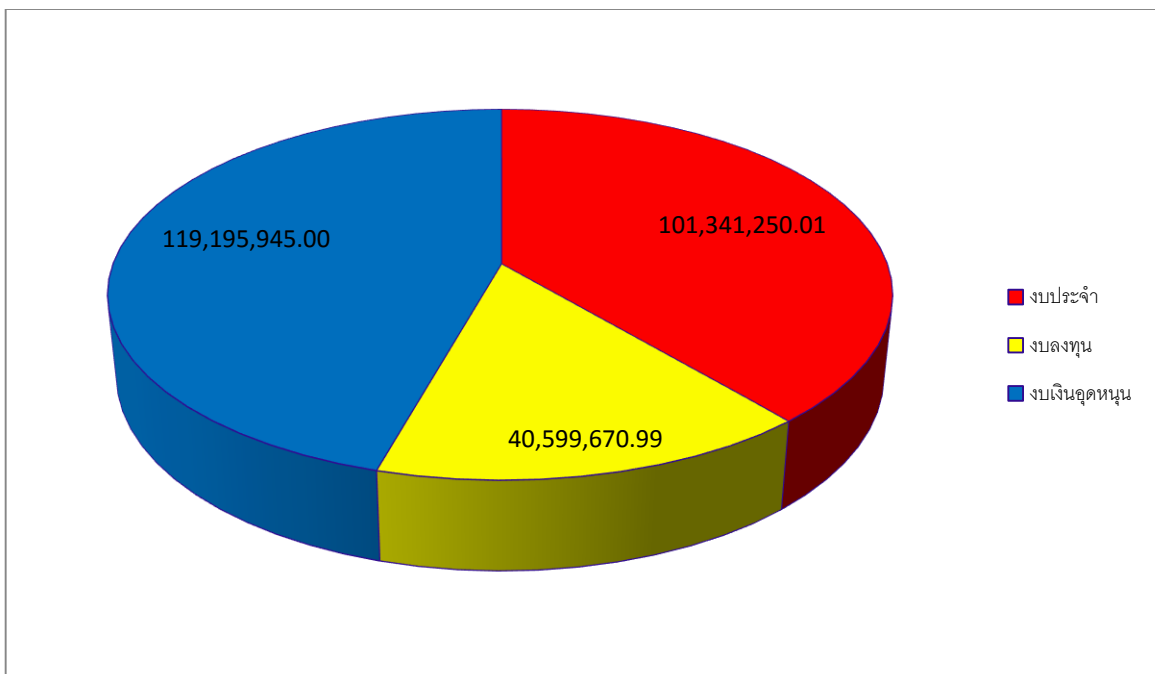
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคามเขต 2 มีการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 รอบ 12 เดือน (30 กันยายน 2563) ดังนี้

ตารางที่ 1: แสดงผลการเบิกจ่ายเทียบกับเป้าหมายเป็นรายไตรมาส

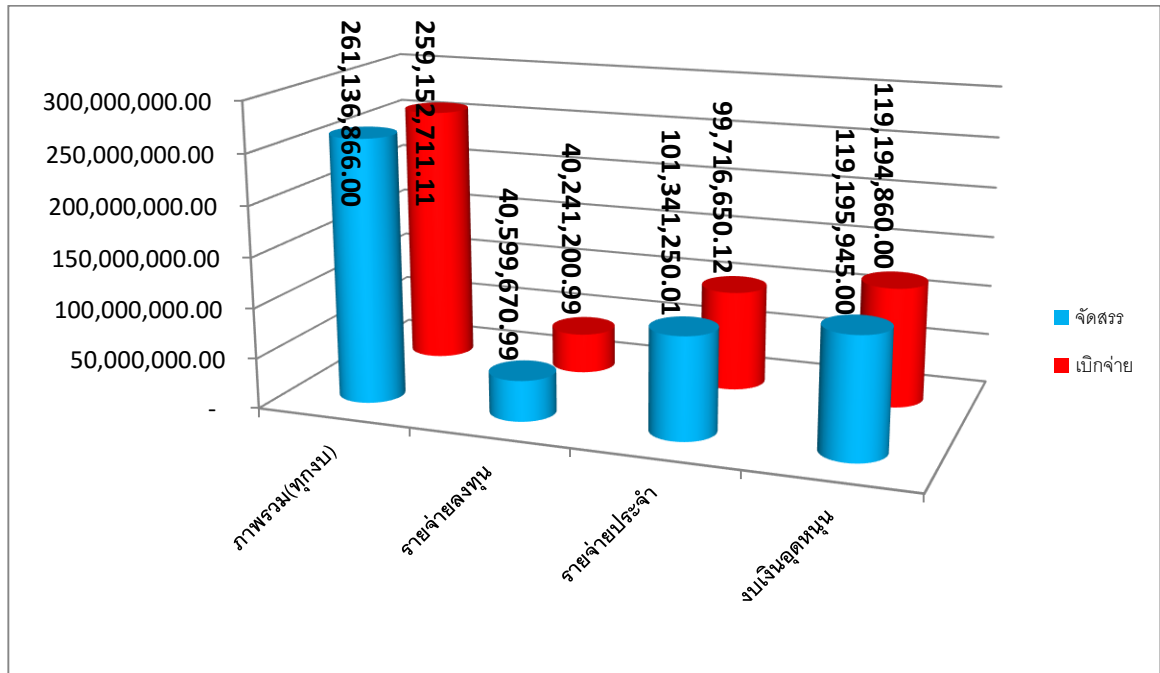
งบรายจ่าย	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4	
	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย	เป้าหมาย	ผลเบิกจ่าย
ภาพรวม(ทุกงบ)	33	72.03	54	55.63	77	72.53	100	98.60
รายจ่ายลงทุน	28	-	58	-	80	46.50	100	99.12
รายจ่ายประจำ	8	72.03	40	60.12	65	82.35	100	98.40

แผนภูมิที่ 1: สัดส่วนการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (รอบ 12 เดือน)



แผนภูมิที่ 2: แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

(รอบ 12 เดือน)



จากการติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม รอบ 12 เดือน เพื่อทราบผลสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และสะท้อนให้เห็นถึงการใช้ทรัพยากรในการดำเนินการกิจอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อนำมาเป็นข้อมูลแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงาน ดังนี้

1. จากแผนภูมิที่ 2 จะเห็นได้ว่าการจัดสรรงบประมาณและการอนุมัติงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทำให้การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณล่าช้า ผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการต้องเร่งดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการล่าช้าไปด้วย จะเห็นได้ว่างบลงทุนในไตรมาสแรก(ตุลาคม - ธันวาคม 2563) ยังไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาได้รับอนุมัติงบประมาณในไตรมาสที่ 2 (วันที่ 27 มีนาคม 2563)

2. การจัดซื้อจัดจ้างมีการปรับเปลี่ยนนโยบายในการดำเนินการ เช่น การจัดซื้อครุภัณฑ์บางรายการ ให้โรงเรียนดำเนินการจัดซื้อเพื่อลดภาระในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงเรียน บางรายการให้สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ โดยเฉพาะงบลงทุน รายการครุภัณฑ์ที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า 1 ล้านบาท ทำให้นโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละปีงบประมาณไม่เหมือนกัน เกิดปัญหาและอุปสรรคในการเบิกจ่าย งบประมาณล่าช้า

ผลการดำเนินงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 ไม่บรรลุตาม มาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีสาเหตุมาจาก

1. การเบิกจ่ายงบลงทุน

1.1 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๒ ได้รับงบประมาณล่าช้า ไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด

1.2 ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินการก่อสร้างตามกำหนดในสัญญา งานไม่แล้วเสร็จตามงวดงาน ทำให้เกิดความ ล่าช้าในการเบิกจ่าย

2. การเบิกจ่ายงบดำเนินงาน

งบดำเนินงานที่ได้รับจัดสรรทุกรายการดำเนินการเสร็จสิ้นตามภารกิจและวัตถุประสงค์ทุกรายการ แต่เนื่องจากมีเงินเหลือจ่ายที่เป็นงบประมาณแผนงานบูรณาการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ ตลอดชีวิต ซึ่งเป็นงบประมาณที่จะต้องดำเนินการตามระเบียบว่าด้วยการบริหาร งบประมาณรายจ่าย สำหรับแผนงานบูรณาการ พ.ศ.2529 ทำให้ภาพรวมของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด

ข้อเสนอแนะ

การติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ของสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เพื่อทราบผลสำเร็จ ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะของการดำเนินงาน ตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ และ สะท้อนให้เห็นถึงการใช้ทรัพยากรในการดำเนินการกิจอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการติดตามผลการดำเนินงานเพื่อนำมาเป็นข้อมูลกำหนดแนวทางในการพัฒนาการ จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักงาน ดังนี้

1. ควรเร่งจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว และมีความชัดเจนมากที่สุด
2. ผู้รับผิดชอบแต่ละโครงการเร่งดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการ
3. กิจกรรมหรือโครงการที่หมดความจำเป็นหรือไม่สามารถดำเนินการได้ให้ดำเนินการแจ้งปรับเปลี่ยน แผนปฏิบัติการไปดำเนินการกิจกรรมที่มีความจำเป็นและมีความพร้อมกว่า
4. กรณีมีเงินกันไว้เบิกเหลือมปี ควรดำเนินการเบิกจ่ายให้แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปีงบประมาณ 2563
5. นำผลการวิเคราะห์การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรร งบประมาณ และพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณในปีต่อไป

